

## CAP 2030 : EDF s'engage sur tous les fronts énergétiques

Lors de son congrès annuel 2018 à proximité de COLMAR, l'ACDRIEG a bénéficié d'une présentation particulièrement intéressante sur la stratégie d'EDF pour les années à venir (CAP 2030) et sa contribution à l'élaboration de la Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE) par les Pouvoirs Publics.

### De l'ancien monde vers le nouveau monde énergétique : nouveaux enjeux pour faire face à un environnement en perpétuelle mutation

EDF, comme tous les énergéticiens fait face à un environnement exigeant, mouvementé qui touche de nombreux domaines : technologiques, sociétaux, financiers, politiques et géopolitiques, climatiques...

On peut citer entre autres l'évolution de la filière nucléaire liée aux EPR et aussi à la fermeture programmée de FESSENHEIM, la relation client via le digital, AREVA, WESTINGHOUSE qui génèrent des risques financiers importants, la COP 21 et les engagements pour le climat, les changements politiques majeurs aux USA, aux UK, en France ..., le dynamisme de la concurrence (TOTAL, ENGIE, ENI, BUTAGAZ, ...), le rôle croissant de l'autoconsommation lié au comportement des clients, la baisse du coût des ENR, le rôle accru des collectivités locales dans le débat public sur l'énergie ( PPE), ...

Face à cet environnement, EDF se fixe des objectifs ambitieux de transformation et de renforcement de ses positions tout en se développant conformément aux attentes des clients, petits et grands, publiques et privées, mais aussi politiques et sociétales. Ces évolutions majeures s'articulent autour de 3 axes stratégiques :

PROXIMITÉ CLIENTS	PRODUCTION BAS CARBONE	DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL
		
<p><i>Créer de nouvelles solutions compétitives décentralisées, de nouveaux services énergétiques personnalisés et des réseaux intelligents</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Atteindre 1 Md€ d'EBITDA dans les services en 2030</li> <li>▪ Déployer de nouveaux services numériques pour les particuliers</li> <li>▪ Accompagner le développement des nouveaux usages électriques (<i>mobilité, bâtiments...</i>)</li> <li>▪ Accélérer la R&amp;D sur le stockage, le photovoltaïque, la mobilité électrique et les nouveaux réseaux</li> </ul>	<p><i>Rééquilibrer le mix de production en accélérant le développement des ENR et en garantissant la sûreté et la performance du nucléaire existant et du nouveau nucléaire</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Multiplier par 2 la puissance installée du parc ENR et hydraulique du Groupe : de 28 GW en 2014 à 50 GW en 2030</li> <li>▪ Construire 30 GW de solaire photovoltaïque en France d'ici 2035</li> <li>▪ Prolonger le parc nucléaire français existant au-delà de 40 ans de durée de vie</li> <li>▪ Prolonger le parc nucléaire britannique existant de 8 ans</li> <li>▪ Mettre en service jusqu'à 10 EPR d'ici 2030* en France, au Royaume-Uni et à l'international</li> </ul> <p><small>* partiellement financés par le Groupe</small></p>	<p><i>Se déployer sur de nouvelles géographies en développant nos solutions bas carbone dans les pays en croissance, tout en confortant nos positions en Europe</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tripler les activités du Groupe à l'international d'ici 2030</li> <li>▪ Être acteur de référence dans 3 à 5 pays en croissance, et assurer une présence significative dans une dizaine de pays pour accompagner leur transition énergétique</li> <li>▪ Développer les activités de services énergétiques et les services d'ingénierie à l'international</li> </ul>

### EDF dans le débat public de la PPE

La PPE fixe les priorités d'actions des pouvoirs publics dans le domaine de l'énergie afin d'atteindre les objectifs de la loi relative à la **transition énergétique pour la croissance verte**. La PPE a aussi pour rôle de fixer les objectifs quantitatifs pour le développement de toutes les filières d'énergies renouvelables, fortement soutenu par l'Etat. Un décret doit être publié dans les tous prochains mois.

EDF participe de façon active à cette démarche et aborde le débat avec 4 convictions :

- . Efficacité énergétique et production très bas carbone sont les 2 leviers de la transition énergétique
- . La France a besoin de développer les énergies renouvelables
- . Le parc nucléaire est un atout majeur pour la transition
- . Nucléaire et renouvelables sont les clés du système électrique du futur pour la France

Avec sa stratégie (CAP 2030) qui accompagne la PPE, EDF est en route pour renforcer son rôle en tant qu'acteur majeur de la transition énergétique, climatique et sociétale.