

### Le big bang industriel dans le nucléaire français destiné à sauver AREVA, se précise ...

EDF et Areva travaillent ensemble depuis le printemps 2015 pour renforcer leur coopération avec l'objectif commun d'optimiser la compétitivité de la filière nucléaire française qui, comme cela a été rappelé dans un communiqué de l'Elysée, « est essentielle à l'indépendance énergétique de notre pays, à la réussite de la transition énergétique et à la production d'énergie décarbonée ».

✓ **EDF rachète AREVA NP : le protocole est signé depuis le 30 juillet 2015.** EDF prend le contrôle de la filiale Areva Nuclear Power qui regroupe les 5 activités suivantes :

- **Réacteurs** : Contrôle de sûreté, maintenance, amélioration et prolongation de la durée de fonctionnement des réacteurs existants, (dossier grand carénage voir {1}), mais aussi les réacteurs futurs soit 40% du chiffre d'affaire d'AREVA NP {2} ;
- **Combustible** : Conception, fabrication et commercialisation des assemblages de combustible, et services liés soit 33% du chiffre d'affaire d'AREVA NP {2} ;
- **Grands Projets** : Gestion et réalisation de grands projets de construction de réacteurs nucléaires soit 18% du chiffre d'affaire d'AREVA NP {2} ;
- **Fabrication** : de composants et d'instruments soit 7% du chiffre d'affaire d'AREVA NP {2} ;
- **Produits et Technologie** : obtention de certifications et réalisation d'audits de sûreté, soit 2% du chiffre d'affaire d'AREVA NP {2}



{1} : Le « grand carénage » est un programme destiné à prolonger la durée de vie des installations nucléaires au-delà de 40 ans : Voir article de Jean-Paul Gauchet dans la lettre n° 25 de septembre 2014.

{2} En 2014, ce chiffre d'affaires était de 4,7 milliards d'euros, soit plus de 56 % du chiffre d'affaires global d'Areva.

Le fleuron du nucléaire français conserverait toutefois 25 % des parts sur sa filiale qui lui permet de tirer 37 % de son chiffre d'affaires. **Quant à EDF, il devient majoritaire avec une entrée au capital estimée entre 51 % et 75 %.**

**En fait, en récupérant, la construction des réacteurs, l'assemblage des combustibles et la maintenance des centrales, et en laissant à AREVA les mines et l'extraction de l'uranium ainsi que le traitement des déchets nucléaires, EDF rachète l'ancien FRAMATOME et ramène AREVA dans le périmètre de l'ancienne COGEMA...**

✓ **Quid de l'EPR à l'export ?** En dernier lieu, le protocole prévoit la création d'une société dédiée à l'optimisation des activités de conception et de gestion de projet des nouveaux réacteurs (détenue à 80 % par EDF et à 20% par Areva NP) dans l'objectif d'améliorer l'attractivité de l'offre nucléaire française à l'export. **Cet accord avec Areva constitue pour EDF l'opportunité d'atteindre un modèle intégré « producteur-fournisseur » performant et déjà éprouvé par les entreprises CGN et CNNC en Chine, Rosatom en Russie et Kepco en Corée du Sud.**

✓ **6 et 18 octobre 2015, le plan de sauvetage d'Areva se précise** : "On veut qu'EDF et Areva aient 66% : 51% pour l'électricien et 15% pour le spécialiste de l'atome. On cherche donc un partenaire pour un tiers, chinois ou japonais" indiquait une source gouvernementale le 6 octobre...

Et le 18 octobre, Jean-Bernard Lévy déclarait : "Nous allons donc, ça prendra du temps, vers la fin de l'année prochaine, mener à bien une grande opération dans laquelle EDF va racheter à Areva l'activité réacteurs pour un montant de 2,7 Mds€, c'est un montant préliminaire mais qui a été acté par Philippe Varin (président du conseil d'administration d'Areva) et moi-même. Areva NP deviendra une filiale à 51% d'EDF et nous aurons une stratégie unique de pilotage des nouveaux produits et des services, dans le domaine des réacteurs. Ainsi, sur une bonne dizaine d'années, nous allons dépenser environ 50 Mds€. Notre objectif, c'est que les centrales nucléaires françaises, qui ont été conçues pour durer 40 ans, puissent passer à 50 et à 60 ans". C'est le dossier "grand carénage" qui est cette fois bien lancé !

✓ **21 octobre 2015, deux réacteurs EPR avec un partenaire chinois pour l'Angleterre** : EDF et CGN (China General Nuclear Power Corporation) signent un Accord Stratégique d'Investissement pour la construction et l'exploitation de deux réacteurs EPR à **Hinkley Point C dans le Somerset**. Les signatures se tiennent en présence du Président chinois Xi Jinping et du Premier Ministre David Cameron à Londres. Les contrats entre le gouvernement britannique et EDF sont finalisés tout comme les contrats avec les quatre principaux fournisseurs : Areva NP (système de chaudière nucléaire, contrôle-commande) - Alstom France (turbines) et Alstom UK (services pendant l'exploitation) - BouyguesTP / Laing O'Rourke (principaux travaux de génie civil) - BAM Nuttal/Kier Infrastructure (travaux de terrassement). CGN s'est engagé à apporter 8,2 Mds€ sur les 24,5 Mds€ que couvrira le chantier piloté par EDF. La mise en service est prévue pour 2025. L'accord inclut un large partenariat au Royaume-Uni afin de développer deux autres EPR à Sizewell et à Bradwell. Jean-Bernard Lévy, a déclaré : "Ce jour constitue une avancée majeure dans le partenariat qu'EDF entretient depuis 30 ans avec son partenaire chinois CGN (\*). Nos projets nucléaires sont ambitieux, fortement soutenus par les gouvernements du Royaume-Uni, de la Chine et de la France, ils bénéficieront aux trois pays."

(\*). Voir article de Jean-Paul Gauchet : EDF en CHINE : 30 ans de partenariat dans la lettre n° 24 de juin 2014.



✓ **Témoignage** : Qu'est qui a déjà changé dans l'activité de tous les jours des ingénieurs et techniciens d'EDF production nucléaire ? J'étais dernièrement convié à un départ en retraite où j'ai retrouvé nombre de collègues encore en activité dans le domaine de la maintenance des centrales nucléaires et dont j'ai reçu un témoignage unanime : "Pas grand-chose, hormis le fait que les réunions contractuelles avec AREVA NP sont beaucoup plus simples et courtes et que les réunions techniques sont beaucoup plus riches et optimisées, particulièrement dans le cadre du "grand carénage"..."

La technique prendrait-elle enfin le pas sur l'intérêt financier !

*Synthèse de différents communiqués de presse EDF et Areva réalisée par Jean-Paul Gauchet*